住友化学の情報電子化学事業

2005年 9月26日

SUMITOMO CHEMICAL

副社長 中本 雅美

本日の予定

住友化学における情報電子化学事業

情報電子化学部門の経営戦略

個別事業の戦略

- 光学機能性フィルム事業
- カラーフィルター事業
- 液晶バックライト用拡散板事業
- 液晶ポリマー事業

研究・品質保証体制・海外展開

今後の展開

1. 住友化学における情報電子化学事業



中期経営計画 基本方針

「選択と集中」最重点分野の強化

- ・ポリオレフィン
- ・ライフサイエンス
- ·情報電子材料

情報電子化学部門の事業

お客様へトータルソリューションを!

半導体·表示材料

光学機能性フィルム

情報電子化学事業

電子部品材料

カラーフィルター

化合物半導体材料

取扱製品と各事業拠点

[製品群]

光学機能性フィルム

[主な事業拠点]

住友化学(単体)・東友ファインケム 住華科技・住化電子材料(上海・無錫)

カラーフィルター

東友STI・新STIテクノロジー・住華科技

半導体·表示材料

住友化学(単体)・東友ファインケム Sumika Electronic Materials

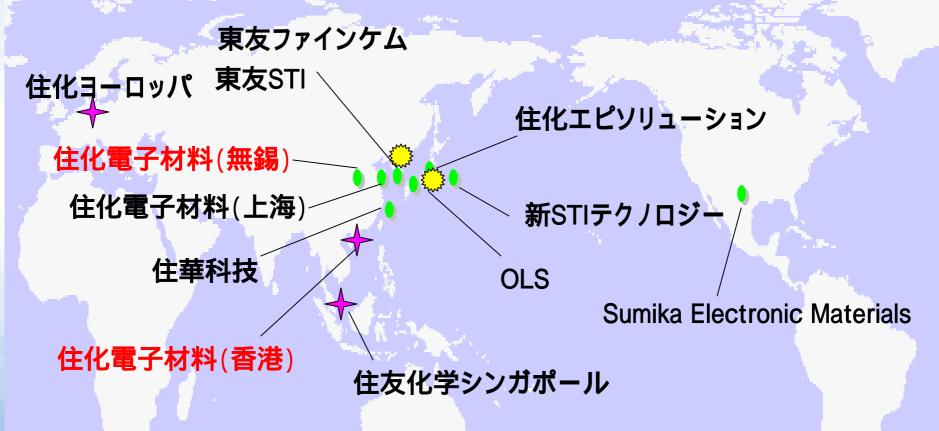
電子部品材料

住友化学(単体)、東友ファインケム、 住化電子材料(無錫)

化合物半導体材料

住友化学(単体)・住化電子材料(上海) 住化エピッリューション Sumika Electronic Materials

海外展開の状況



○ 研究拠点

→ 販売拠点

部門新設後の主要投資実績

(単位: 億円)

光学フィルム

東友ファインケム(旧.東友光学材料)工場建設(期)	74
住華科技 台南工場建設(期)	75
住化電子材料科技(上海)再編、その他	87
東友ファインケム(旧.東友光学材料)工場(期)・住華科技(川期)	160
住化電子材料科技(無錫)設立	52
愛媛品質·生産管理体制整備	30
愛媛光学材料工場(期)	100
東友ファインケム(旧.東友光学材料)工場(期、期)	230

カラーフィルター

新STIテクノロシー子会社化・増資・能力増強等	73
東友STI設立·工場建設(期·期)	560
東友STI能力増強	150
住華科技PVI事業への増資	46

部門新設後の主要投資実績

(単位: 億円)

拡散板

東友ファインケム(旧.東友光学材料) 拡散板新設	30
住化電子材料科技(無錫)拡散板新設、増強	25

SEP

愛媛SEP能力増強	10
愛媛SEP能力増強	12

その他

東友ファインケム能力増強		
MOエピウェハー 日米生産販売体制拡充	13	
東友ファインケム土地買収	25	
情報電子化学研究所 研究棟新設	10	
レジスト評価設備増強	20	

投資額 合計 1,800

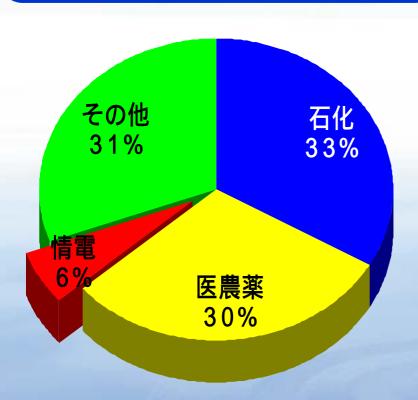
情報電子化学部門業績推移



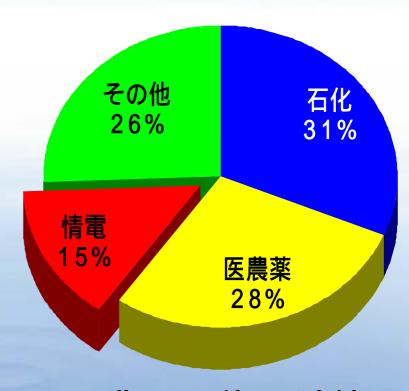
連結売上高構成

2001年

2005年予想



1兆 184億円(連結)



1兆 5,000億円(連結)

2.情報電子化学部門の経営戦略



情報電子化学部門 経営戦略

顧客指向を基軸とした事業展開

経営のコミットメントに裏付けられたスピード経営

革新的技術開発による競争力ある製品開発

ゼロクレームを実現する高度品質保証体制

徹底した合理化による価格競争力ある製品供給

3. 個別事業の戦略

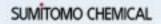
光学機能性フィルム 事業戦略

1500億円事業へ拡大

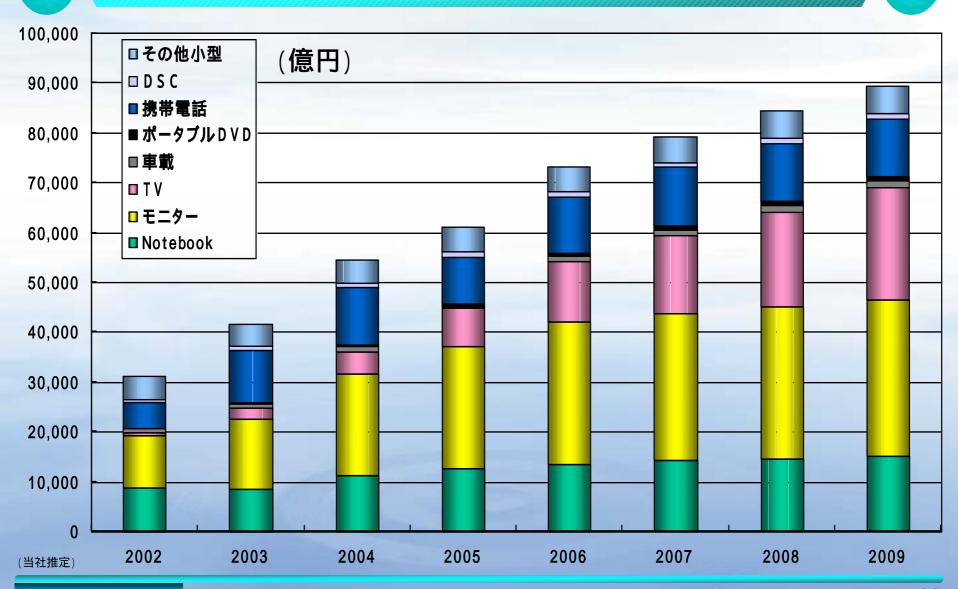
中小型品での優位性維持と大型品のシェア拡大

革新的技術開発、コストの大幅削減

需要地先での事業展開、ローカル化推進



LCD市場規模予測



光学機能性フィルム 新規材料開発

高性能かつ価格競争力のある新規材料の投入

新規AGフィルム (反射防止向上・白茶け減少、低価格化)

逆波長分散位相差板 (薄肉化、高コントラスト化)

VA半透過反射型モード*(薄肉化)*

位相差板一体型偏光板*(視野角向上、低コスト化)*

新規粘着材(光もれ防止、熱むら防止)

住友化学株式会社 2007年 1907年 190

光学機能性フィルム事業 生産体制

韓国/東友ファインケム(旧東友光学材料)

第1工場(03年8月運転開始) 偏光板能力400万㎡/年第2工場(05年7月運転開始) 偏光板能力400万㎡/年第3工場(06年5月完成予定) 偏光板能力600万㎡/年第4工場(06年10月完成予定) 偏光板能力600万㎡/年

台湾/住華科技

增資·台南第1工場(04年4月運転開始) 偏光板能力400万㎡/年台南第2工場(05年9月運転開始) 偏光板能力400万㎡/年

中国/住化電子材料科技

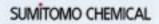
上海·製品化工場増設 無錫·製品化工場新設(05年8月運転開始)

日本

愛媛工場能力増強

愛媛第2工場着工(06年6月完成予定)

偏光板能力400万㎡/年 "(OLS) 400万㎡/年 偏光板能力600万㎡/年



光学機能性フィルム事業 生産能力

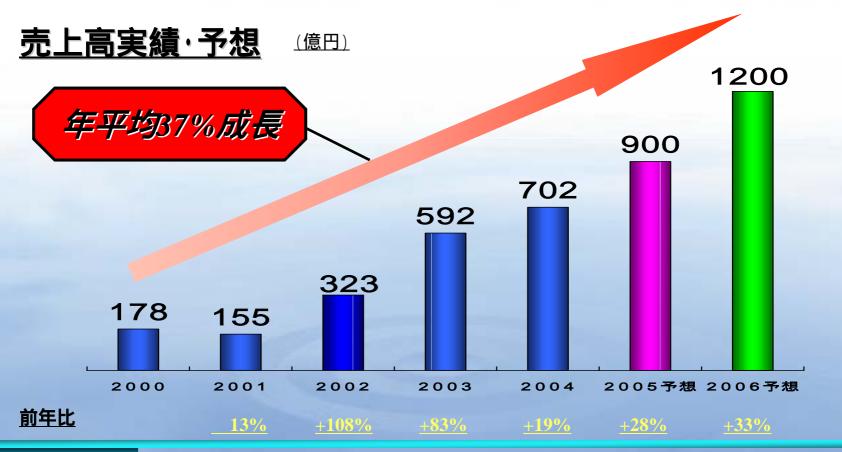
光学機能性フィルム生産能力の推移 (万㎡/年)



光学機能性フィルム事業 売上高推移

モニター、大型TV用途での販売好調により、売上高は順調に増加

販売数量の増加、合理化などにより安定利益を確保



カラーフィルター 事業戦略

3.5世代、5世代技術で事業最大化

次世代生産技術の開発

需要地先での事業展開

カラーフィルター事業 生産体制

韓国/東友STI

会社設立(02年4月)

第1工場(03年3月商業運転開始) 60KS/月(5G)

第2工場(04年4月商業運転開始) 60KS/月(5G)

生産能力増強(05年6月完成) 120KS/月 160KS/月

生産能力増強(06年6月完成予定) 160KS/月 200KS/月

台湾/住華科技

第1工場(05年10月運転開始予定) 50KS/月(2G)

日本/新STIテクノロジー

会社設立(00年5月)

第1工場 50KS/月(2G)

第2工場 70KS/月(3.5G)

カラーフィルター事業 生産能力

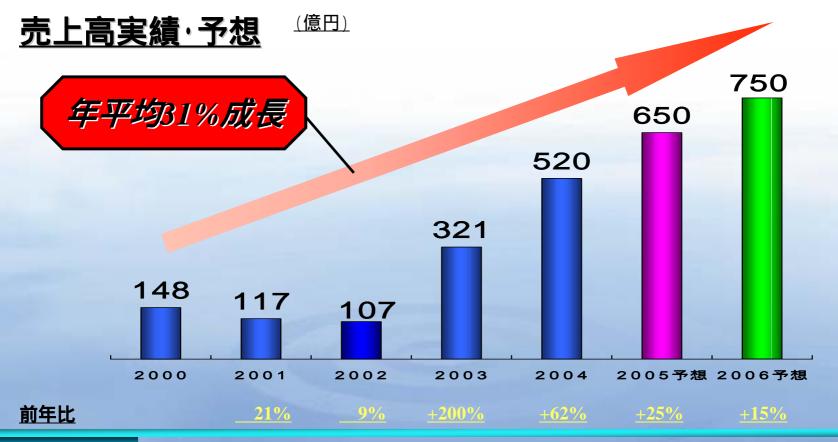
カラーフィルター生産能力の推移 (14インチ換算、万枚/年)



カラーフィルター事業 売上高推移

モニター及びTV用LCD需要の拡大を受け、日本・韓国等での販売が好調に推移

売価下落を上回る販売数量の増加、生産性向上などにより安定利益を確保



液晶バックライト用拡散板 事業戦略

需要拡大に対応したタイムリーな設備投資

需要地先での事業展開・コスト競争力強化

新規・次世代品の開発(高輝度、高耐久性)

液晶バックライト用拡散板事業 生産体制・能力

韓国/東友ファインケム(旧東友光学材料)

第1工場(05年8月商業運転開始) 4500t/年

生産能力増強(06年秋予定)

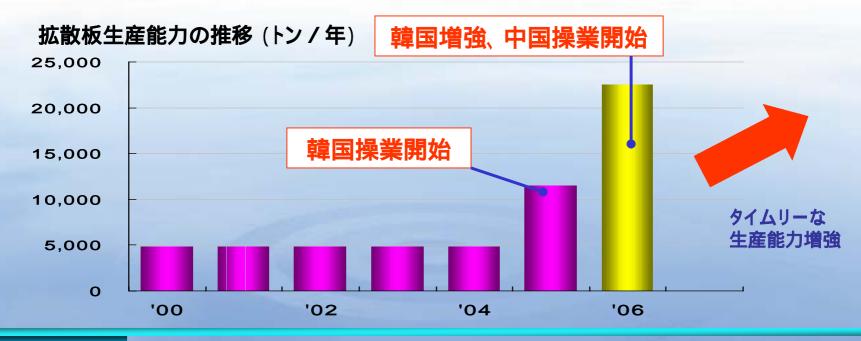
4500t/年 9000t/年

中国/住化電子材料(無錫)

第1系列(06年2月商業運転開始予定) 4500t/年

第2系列

4500t/年



住友化学株式会社 2000年 1000年 100

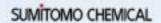
液晶ポリマー(LCP) 事業戦略

グローバル販売体制の強化

世界レベルでの供給体制構築

米国・中国市場でのプレゼンス強化

液晶ポリマー系フィルム量産化技術の確立



液晶ポリマー(LCP)事業 生産体制・能力

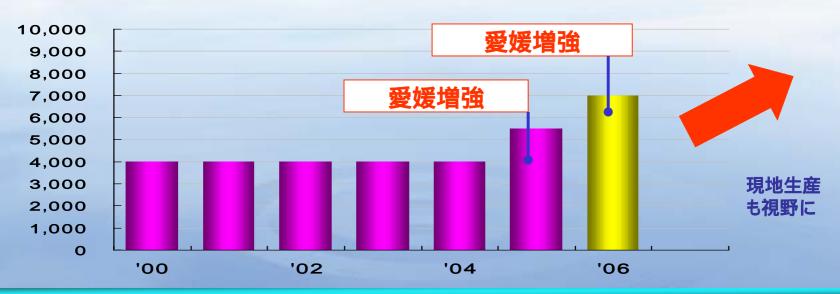
日本 / 住友化学他

生産能力増強(05年5月運転開始) 4000t/年 5500t/年 生産能力増強(06年7月完成予定) 5500t/年 7000t/年

中国/住化電子材料(無錫)

将来の製品化工場新設を視野に

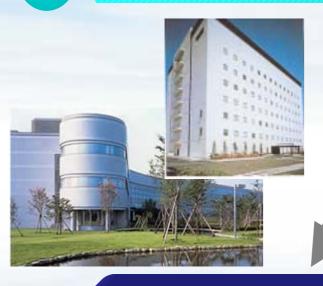
LCP生産能力の推移 (トン/年): ニートレジンペース



4.研究・品質保証体制・海外展開



研究ネットワーク



情報電子化学品 研究所



緊密な連携

コーポレート 研究所

筑波研究所 / 有機合成研究所 / 生産技術センター 東友ファインケム (平沢・益山研究所)



高度品質保証体制

独立したQA組織による高度品質保証実現

部門担当 役員

情報電子化学 業務室

情報電子化学品質保証室

品質保証部 (各工場)

営業部門

製造部門

研究部門

(製造部門から独立、部門幹部直轄)

(光学製品 / 半導体·表示材料 / 電子部品材料)

(愛媛工場 / 千葉工場 / 大阪工場)

韓国での事業展開

- 事業所
- 顧客会社

ソウル地区

・東友ファインケム(本社)

平沢地区

- ・東友ファインケム(工場/研究所)
 - -光学フィルム第1・第2工場
 - -拡散板工場(05年8月操業開始)
- ·東友STI第1·第2工場

Seoul

BOE Hydis **Hynix**

△釜山

→ LGP-LCD

・東友ファインケム(工場/研究所)

益山地区

友達光電

台湾での事業展開

台南第1工場 (住華科技)

・光学フィルム原反・製品化工場

台南第2工場 (住華科技)

·2005年9月 光学フィルム原反· 製品化工場操業開始

新竹工場(住華科技)

·2005年10月 CF工場試運転開始

今美電子 (ChiMei Electronics)

台南

高雄工場 (住華科技)

・光学フィルム製品化工場

中国での事業展開

住化電子材料科技(無錫)

- ·2004年7月 会社設立
- ・2005年9月 光学フィルム製品化工場

商業運転開始

·2006年2月 導光板·拡散板工場

運転開始予定

住化電子材料科技(上海)

・光学フィルム製品化・ガリウム精製



住化電子材料科技(香港)

- ·2005年6月設立
- ・光学フィルム等の華南地区における販売

情報電子化学部門人員推移

	2002年	2003年	2004年	2005年
				()内.パートタイム
単体	3 3 7	3 1 8	3 1 0	3 2 3
新STI	1 2 6	1 3 1	1 3 4	1 3 2
大江オプティカルテクノ				589(280)
東友STI	1 3 9	4 2 7	4 3 5	4 4 6
東友ファインケム	3 4 0	3 6 7	484	5 3 6
旧.東友光学材料	1 9	154	3 3 3	1109(500)
住華科技	1 5 8	4 9 2	9 5 4	1 2 1 4
住化上海	9 0	2 5 5	3 3 7	3 4 1
住化無錫				2 6 5
SES		1 3	5	6
SEMI			2 9	2 9
合計	1 2 0 9	2 1 5 7	3 0 2 1	4990(780)

SUMÎTOMO CHEMICAL

5.今後の展開

今後の展開(事業戦略)

中核·安定収益事業へ

表示材料・新規材料への経営資源集中 (成長市場での迅速な設備投資、技術開発の加速)

"材料"から"機能統合製品"への転換

継続的な合理化・コストダウン

今後の展開(研究開発)

- ■素材·部材から、付加価値の高い機能複合 製品への展開 (表示材料分野に重点)
- ■グローバルな研究体制の構築
- ■大学、研究機関との共同開発
- ベンチャー事業への参画と買収

今後3年間に予想される投資

光学機能性フィルム

- ·日本 原反 日本第4工場
- ・韓国/東友ファインケム

製品化工場增強

原反 韓国第5工場

·中国/住化電子材料(無錫)

製品化工場增強

原反 中国第1工場

·台湾 / 住華科技 *原反 台湾第3工場*

06年 9系列4,200万㎡/年 13系列6,600万㎡/年体制へ

カラーフィルター

- ·中国 *大型カラーフィルター工場(6G~7G)*
- ·台湾 第3世代生產工場

今後3年間に予想される投資

液晶バックライト用拡散板

中国 / 住化電子材料(無錫) 中国第3·第4系列 韓国 / 東友ファインケム 韓国第2系列

<u>27,000T/年体制へ</u>

液晶ポリマー(LCP)

日本 プレポリマー工程増強 中国 / 住化電子材料(無錫) *製品化工場新設*

<u> 7000T/年 10,000T/年体制へ</u>

注意事項

本資料に掲載されている住友化学の現在の計画、見通し、戦略、確信などのうち歴史的事実でないものは将来の業績等に関する見通しです。これらの情報は、現在入手可能な情報から得られた情報にもとづき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績等に重大な影響を与えうる重要な要因としては、住友化学の事業領域をとりまく経済情勢、市場における住友化学の製品に対する需要動向、競争激化による価格下落圧力、激しい競争にさらされた市場において住友化学が引き続き顧客に受け入れられる製品を提供できる能力、為替レートの変動などがあります。但し、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。